

EFFEKTIVES PROJEKTCONTROLLING IM EINKAUF

INTENSIVTRAINING | EINKAUF

NUTZEN

Haben Sie wieder einmal erst am Ende eines Ihrer Projekte festgestellt, dass die Ziele nicht erreicht wurden? Werden in Ihren Projekten das Projektbudget, der Projektaufwand oder die geplante Zeitdauer regelmäßig überschritten und niemand sieht es kommen? Haben Sie am Ende eines Projektes auch schon festgestellt, dass der Nutzen den Aufwand nicht gerechtfertigt hat?

Dann sollten Sie dieses Intensivtraining besuchen: Sie lernen durch „Best-Practice“ Lerninhalte, praxisbezogene Methoden und Tools, wie ein effektives und transparentes Controlling für Projekte im Einkauf aufgebaut und durchgeführt wird. Mit den entsprechenden Kennzahlen und Tools behalten Sie jederzeit den Überblick über Ihre Projekte. So wissen Sie zu jedem Zeitpunkt, ob Ihre Projekte termin-, ziel-, aufwands- und kostengerecht umgesetzt werden und wie sie voraussichtlich abgeschlossen werden. So können Sie rechtzeitig gegensteuern, um bei Abschluss eines Projektes keine „unangenehmen Überraschungen“ zu erleben.

WESENTLICHE INHALTE

Nutzen und Ziele des Projektcontrollings

- Das Projektcontrolling als Bestandteil des Projektmanagements.
- Organisationsformen des Projektcontrollings.
- Ziele, Nutzen und Teilbereiche des Projektcontrollings.
- Aufgaben und Verantwortung des Projektcontrollers.
- Interaktion des Projektcontrollers mit dem Auftraggeber, der Projektleitung und dem Projektteam.

Teilbereiche des Projektcontrollings

- Start- und Endpunkt eines professionellen Projektcontrollings.
- Controllinggrößen zur ganzheitlichen Überwachung von Projekten.
- Strategisches und operatives Projektcontrolling: Unterschiede, Inhalte.
- Controlling der Einkaufsaktivitäten in Entwicklungs- & Kundenprojekten.

Die wesentlichen Controlling-Methoden

- Investitionsrechenverfahren.
- Kosten-Nutzen-Analysen.
- Rentabilitätsberechnungen.
- Wirtschaftlichkeitsanalysen.
- Kosten- und Gewinnvergleichsrechnung.
- Aufwands- und Kostenplanung, Trendanalysen.
- Multiprojektcontrolling und Portfolio-Management.

Projektüberwachung und Projektsteuerung

- Aufgaben und Verantwortung des Controllings in der Projektplanungs-, Umsetzungs-, und Abschlussphase.
- Effektive Methoden und Instrumente zur ganzheitlichen Projektüberwachung und Projektsteuerung.
- Durchführung von Soll-/Ist-Analysen: Was wird gemessen? Wie oft muss gemessen werden? Was passiert nach dem Soll-/ Ist Vergleich?
- Realistische Beurteilung und Risikoabschätzung von Projekten

Projektreview, Projektabschluss und Berichterstattung

- Aufbau und Inhalte eines aussagefähigen Berichtswesens.
- Aufgaben des Projektcontrollings in Projektstatusitzungen.
- Beiträge des Projektcontrollings zur Projektberichterstattung.
- Nutzen von Balanced Scorecards zur ganzheitlichen Berichterstattung.
- Die wichtigen Kennzahlen zur Steuerung des Aufwands, der Kosten, der Termine, der Leistung und der Ressourcen.

Inklusive CHECKLISTEN und TOOLS zur Steuerung, Überwachung und dem Controlling von Kunden-, Entwicklungs- und Einsparprojekten.

DAUER | PREIS

Zweitägiges Inhouse-Training, jeweils 9:00h – ca. 17:00h.
Festpreis 2.980 EUR, inkl. Schulungsunterlagen & Checklisten auf CD-ROM.

ZIELGRUPPE

Controller, Einsteiger im Controlling, Einkäufer, Projekteinkäufer, Einkaufsleiter, strategische Einkäufer, Warengruppenmanager, Lead Buyer, Mitarbeiter aus technischen Abteilungen.

METHODIK

Best-Practice Lerninhalte, moderierte Diskussionen, Einzel- und Gruppenübungen, Reflexion von Praxisbeispielen der Teilnehmer.

VORAUSSETZUNGEN

Betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse

DER TRAINER

Dipl. Betriebswirt (FH) Thomas Roithmeier, Geschäftsführer ARS EMENDI.

Sein Expertenwissen im strategischen Einkauf erwarb Herr Roithmeier unter anderem als Leiter Einkauf in der Verkehrsindustrie, Leiter Einkauf Europa in der Elektronikindustrie und Leiter Materialwirtschaft mit weltweiter Verantwortung bei einem großen, renommierten Unternehmen der Automobilzulieferindustrie.

Vor zehn Jahren gründete Herr Roithmeier ein eigenes Unternehmen, das Industrieunternehmen dabei unterstützt Prozesse im Einkauf zu optimieren, die Qualifikation der Einkaufsmitarbeiter zu erhöhen, den Einkauf im Unternehmen besser zu vernetzen, um zusätzliche Einsparpotenziale zu identifizieren und sie ergebniswirksam umzusetzen. Darüber hinaus ist der Unternehmensberater und Managementtrainer ein kompetenter Ansprechpartner in Führungs- und Verkaufsfragen. Seit mehreren Jahren hält er Vorträge im In- und Ausland und kann auf diverse fachbezogene Veröffentlichungen verweisen.

Auf Grund seiner Beratungstätigkeit sowie seiner langjährigen Linienerfahrung in Branchen mit hohen Kundenanforderungen und diffizilen Vergabeprozessen, weiß Herr Roithmeier, wie auch in einem Einkauf mit sehr hohen Lieferanten-, Qualitäts-, Technologie- und Logistikanforderungen erfolgreiche Beschaffungsstrategien umgesetzt und ergebniswirksame Einsparungen deutlich gesteigert werden. Er ist ein exzellenter Kenner sowohl des Serien- als auch des Projekteinkaufs.

TEILNEHMERSTIMMEN

„Das Seminar sollte Pflicht für jeden Projekteinkäufer sein.“

„Praxisorientiert und sehr hilfreich.“

„Trotz des ‚trockenen Themas‘: Es macht jede Minute Spaß dem Referenten zuzuhören. Klasse.“

„Ein sehr guter Überblick zum Thema Projektcontrolling.“

„Gute Schaffung von Grundlagen und Vertiefung einzelner Vorgehensweisen.“

„Exzellente Basis für das Projektcontrolling. Für Einsteiger besonders geeignet.“

„Hervorragender Leitfaden, um zukünftige Projekte besser zu überwachen.“

„Kompakt, strukturiert und viel Input. Hervorragend.“